



Sommaire détaillé

Réhabiliter le projet associatif comme projet politique de transformation sociale	5
<i>Jean-Michel Bloch-Lainé, Président de l'Uniopss</i>	
Un cahier pour : Penser son projet ; Passer à l'action ; Parler de ce que l'on fait	6
Préambule : l'identité associative questionnée	9
<i>Hubert Allier, Directeur Général de l'Uniopss</i>	
1^{ère} PARTIE - PENSER SON PROJET	15
1 - Un contexte actuel qui questionne les associations	15
1.1 - Entre public et privé lucratif, point de salut ?	15
1.2 - Des spécificités associatives qui ont parfois du mal à émerger	15
1.3 - Une loi forte d'enjeux pour les associations : la loi 2002-2	16
2 - Le cadre juridique de la loi de 1901 : un formidable espace de liberté	17
2.1 - Qu'est-ce qu'une association ?	17
2.2 - Ce que permet la loi	17
2.3 - Ce que ne permet pas la loi de 1901	17
🔍 Zoom : Les raisons qui font du projet associatif le point d'ancrage permettant aux associations d'affirmer une identité spécifique	19
<i>Henry Noguès, Professeur, LEN-CEBS Université de Nantes</i>	
3 - Projet associatif, militance et gestion	22
3.1. L'alliance entre une parole militante et la mise en œuvre de services	22
3.2. Faire face aux contraintes qui limitent l'exercice de la fonction militante	23
🔍 Zoom : Des valeurs en débat	25
<i>Jean Afchain, Directeur général honoraire de l'Arvej</i>	
4 - Pourquoi un projet associatif ?	28
4.1 - L'association est un contrat	28
4.2 - Les associations sont plurielles	29
4.3 - L'association mobilise des positions d'acteurs différentes	29
4.4 - Le projet associatif est aussi un rapport social et politique	29
4.5 - Le projet associatif peut inscrire son action dans les politiques publiques et les faire évoluer	30
4.6 - Il n'y a pas d'évaluation sans projet	30



2^{ème} PARTIE - PASSER A L'ACTION : ECRIRE SON PROJET ASSOCIATIF	33
5 – A quoi sert un projet associatif ?	33
5.1 - Quelle est la plus-value d'un projet associatif ?	33
5.2 - Pourquoi écrire son projet associatif ?	34
5.3 - Le projet associatif à la base de tous les autres projets	35
6 - Conditions pour une démarche d'élaboration du projet associatif	38
6.1 - Un état des lieux : l'association au cœur de la société, au cœur d'un système de relations	39
↳ Zoom : Commande, demande, projet	42
<i>Jean Afchain, Directeur général honoraire de l'Arvej</i>	
7 – Une organisation pensée de la démarche	45
↳ Zoom : De bonnes raisons pour un accompagnement externe	46
<i>Thibault D'Amécourt, Directeur de l'Uriopss Picardie</i>	
↳ Zoom : Pistes de réflexion et d'action pour intégrer la dimension militante au projet associatif	47
<i>Séverine Demoustier, Conseillère technique Vie associative à l'Uniopss</i>	
7.1.- les « acteurs » de l'association et la façon de porter le projet	48
↳ Zoom : Les acteurs, vus sous différents angles :	52
▪ Angle Juridique : <i>Sami Castro, Juriste, bénévole à l'Uniopss</i>	52
▪ Angle sociologique : <i>Véronique Dor, Conseillère technique Uriopss Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse</i>	55
▪ Angle politique : <i>Jean-Pierre Gille, Administrateur de la Fnars</i>	56
8 - Méthodologies pour faire émerger le projet associatif	59
8.1 - L'histoire de l'association : qui sommes-nous ?	59
8.2- Ce qui fait son identité : ses valeurs	61
8.3- Pour quoi, pour qui, avec qui oeuvrons-nous ? Les bénéficiaires	61
8.4 - Que faisons-nous ? Qu' « offrons-nous » ?	62
8.5 - Avec qui, avec quoi agissons-nous ?	62
↳ Zoom : Les territoires et l'articulation entre l'action sociale associative et le développement local	64
<i>Séverine Demoustier, Conseillère technique Vie associative à l'Uniopss</i>	
8.6 - Comment agissons-nous ? Avec quels principes d'action concrets ?	66
↳ Zoom : Administrateurs ou conseillers : de qui s'agit-il ?	66
<i>Jean-Pierre Gille, Administrateur de la Fnars</i>	
↳ Zoom : coups de projecteur sur des dérives possibles dans la relation Président – Directeur	69
<i>Citations tirées du dossier de la revue Direction(s)</i>	
↳ Zoom : les statuts, le contrat d'association. Texte issu d'un travail de réseau avec les Uriopss	70

.....	
9 - Quel suivi du projet associatif ? La question de l'évaluation	73
↳ Zoom : L'outil d'évaluation des pratiques associatives élaboré par l'Uniopss : « L'ambition associative. Guide pour interroger nos pratiques »	75
↳ Zoom : L'évaluation des établissements et services prévue par la loi 2002-2	78
↳ Zoom : L'évaluation des établissements sanitaires	79
3ème PARTIE : PARLER DE CE QUE L'ON FAIT	82
S'enrichir des expériences des autres	
10 - Le travail en réseau pour mutualiser les expériences	82
11 - Témoignages : des actions fondées sur des projets associatifs	85
11.1 - Quelle militance dans la mise en œuvre d'un projet associatif ? <i>Claude Aulfort, Directeur général de Enfance et famille – association SPE, à Saint Nazaire</i>	85
11.2 - Comment montrer qu'avec des projets associatifs différents, on peut se positionner autrement, toujours dans le respect des valeurs de son projet <i>Yves Darnaud, Directeur général de l'ADSEA de la Drôme, association départementale de sauvegarde de l'enfance et de l'adolescence, Valence</i>	91
11.3 - Quelle participation des acteurs à l'élaboration et la mise en œuvre du projet associatif ? <i>Bernadette Lebas, Administratrice de « La Sève et le Rameau », Reims</i>	94
11.4 - Quelle prise en compte de tous les types de soutiens au projet associatif et à sa mise en œuvre ? <i>Patrice Bunle, Secrétaire général de l'Entr'aide ouvrière, Tours</i>	97
11.5 - Quelles avancées le projet associatif permet-t-il dans une association oeuvrant dans le domaine de la santé ? <i>Isabelle Calvet-Lenne, Infirmière coordinatrice à l'Association « L'arbre de vie », Briançon</i>	103
Le projet associatif : une démarche dynamique, participative et créative !	105
Bibliographie	107
Ont participé et sont remerciés	112
Contacts	114